



## ประกาศเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม

เรื่อง การใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

.....  
โดยที่ สมควรให้เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงาน บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลนาหนองทุ่มกำหนด อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติปฏิบัติตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหาร ราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดการจัดทำแผนการบริหารจัดการความ เสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่าง สมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม สามารถบรรลุตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙

(นางสาวละอียด ประภาสะโนบล)

ปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ปฏิบัติหน้าที่

นายกเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอกุดจับ จังหวัดอุดรธานี  
ที่ อด ๗๘๔๐๑/๒๖ วันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๙  
เรื่อง ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙

เรียน ปลัด ทต.นาหนองทุ่ม/หัวหน้าสำนักปลัด/ผู้อำนวยการกอง

ด้วยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้มีหนังสือ ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือ ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของ อปท.ฯ ให้ทุกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติ นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ผู้บริหารท้องถิ่นได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๙ ของเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เห็นควรแจ้งเวียนนโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ ให้ทุกสำนัก/กอง ทราบ และปิดประกาศ ประชาสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของหน่วยงาน ให้ผู้เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปทราบ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๙ โครงการมีบุคลากรเกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น คณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาฯ เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานอื่น เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(ลงชื่อ)

(นางสาวน้ำฝน เกษสว่าง )

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม

(ลงชื่อ)

(นายโกมินทร์ บุ่งนาม)

นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ รักษาการแทน  
หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม

ทน / 1๕๖/๒๕๖๓

(ลงชื่อ)

๑

(นางสาวละเอียด ประภาสะโนบล)

ปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม

คำสั่งนายกเทศมนตรีตำบลนาหนองทุ่ม

ทค / ๑๕๖/๒๕๖๓

(ลงชื่อ)

๑

(นางสาวละเอียด ประภาสะโนบล)

ปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ปฏิบัติหน้าที่

นายกเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม



## นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๙

### เทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม

เทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลตำบลนาหนองพุ่มให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวง การคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหาร จัดการความเสี่ยง เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดเป็นสำคัญ ซึ่งเทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม ได้กำหนดให้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้สอดคล้องกับการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ซึ่งเทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม ได้นำโครงการกิจกรรมที่บรรจุอยู่ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เข้าสู่การประเมินความเสี่ยงแล้วพบว่า มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก และระดับสูง จึงนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานประจำปีทั้งหมด เทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบาย การบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กรดังนี้

๒.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการเสี่ยง แนบท้ายนโยบาย นี้

๒.๒ กำหนดแบบฟอร์มในการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยเทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม ดังนี้

- แบบ บส ๑ ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/  
ข้อบัญญัติ/ อื่น ๆ

- แบบ บส ๒ ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง



- แบบ บส ๓ ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส ๔ ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส ๕ ตารางรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

๒.๓ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงให้เป็นไปตาม ตารางการประเมินความเสี่ยงตามคู่มือบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานนี้

๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบาย ดังนี้

๓.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐,๐๐๐บาท ขึ้นไป

๓.๒ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีความยุ่งยากซับซ้อนในการดำเนินงาน เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง ,โครงการที่มีวิศวกรรับรองแบบ, โครงการที่ต้องจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อโครงการที่ต้องจัดทำแบบรูปรายการงานก่อสร้าง เป็นต้น

๓.๓ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีระยะเวลายาวนาน ๒๐ วันขึ้นไป โดยให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ และนำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนิน การอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปี งบประมาณของเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม

๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการ ทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน ในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับใน หน่วยงานเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙



(นางสาวละเอียด ประภาสะโนบล)  
ปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ปฏิบัติหน้าที่  
นายกเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ◆ หลักการและเหตุผล

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ในการผลักดันให้ภาครัฐดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ การตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงในด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาดหรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในขนาดอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ และมีการติดตาม ประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น เทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม จึงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลที่ดี โดยจะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหาย แก่องค์กร อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือในการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการต่อไป

#### ◆ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

๑. เพื่อให้บุคลากรเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม เข้าใจหลักการ กระบวนการ ขั้นตอน การบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม
๒. เพื่อให้ผู้บริหารมีเครื่องมือในการควบคุม กำกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
๓. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีแนวทาง กระบวนการ และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๔. เพื่อลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม
๕. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น

#### ◆ เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและ กระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

#### ◆ ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยง จะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหาร ในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจ ในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

#### ◆ นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑. ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๒. เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย



๓. ผลกระทบของความเสียหาย คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์  
เสี่ยง

#### ❖ การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการควบคุมภายในและ  
การบริหารความเสี่ยง

#### ❖ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงาน

๒. มีการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยง ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือการกระทำใด ๆ ที่  
อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และอาจส่งผลกระทบในด้านลบหรือสร้างความเสียหาย(ทั้งที่เป็น  
ตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ  
องค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินและด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ ซึ่งอาจเป็น  
ผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิดของเหตุการณ์

ความเสี่ยง จำแนกออกเป็น ๔ ลักษณะ ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผน  
กลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย  
กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการแข่งขัน ทรัพยากรและสภาพแวดล้อม อันส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือ  
เป้าหมายขององค์กร

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการ  
ปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอน อันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลที่ดีหรือขาดการควบคุมภายในที่ดี โดยครอบคลุมถึง  
ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์/เทคโนโลยีสารสนเทศ/บุคลากร ในการปฏิบัติงานและความปลอดภัย  
ของทรัพย์สิน

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องทาง  
การเงิน ความสามารถในการทำกำไรและรายงานทางการเงิน

๔. ความเสี่ยงด้าน กฎ ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่  
ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ



## บทที่ ๒

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ❖ การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

##### ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม

เทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม มีภารกิจต่าง ๆ มากมายความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมากเพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดกลาง แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบลหมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย

เทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม ด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในดำเนินการ

##### วิสัยทัศน์(Vision)

“ บ้านเมืองน่าอยู่                      การคมนาคมสะดวก  
เศรษฐกิจมั่นคง                      มีความรู้ก้าวหน้าเทคโนโลยี ”

##### ยุทธศาสตร์

๑. ด้านบริการโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๓. ด้านเศรษฐกิจ
๔. ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ด้านการเมือง การปกครอง การบริหารและการจัดการที่ดี

##### เป้าประสงค์

- ๑) ก่อสร้าง บำรุงรักษา ซ่อมแซมถนน สะพานและรางระบายน้ำให้มีมาตรฐานและทั่วถึง
- ๒) ติดตั้ง ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ ให้ประชาชนได้ใช้อย่างทั่วถึง
- ๓) ก่อสร้างบำรุงรักษาระบบประปาหมู่บ้านให้ประชาชนได้ใช้ตลอดปี
- ๔) ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ทั้งในระบบและนอกระบบ
- ๕) ส่งเสริมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา
- ๖) การอนุรักษ์ ส่งเสริม ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๗) ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การฝึกอาชีพ และสร้างอาชีพให้แก่กลุ่มเกษตรกรและ

ประชาชน

- ๘) ส่งเสริมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๙) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการบริการทางสังคม การสังคมสงเคราะห์คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราด้อยโอกาส และผู้พิการ

๑๐) ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับ บริการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึง

๑๑) พัฒนางานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โดยนำข้อมูลการเกิดสาธารณภัยใน ท้องถิ่นมาวิเคราะห์หาแนวทางป้องกัน หรือลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น

๑๒) ส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการให้มีมาตรฐานและทั่วถึง

๑๓) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการและการสร้างองค์ความรู้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๑๔) ส่งเสริมสนับสนุนและรณรงค์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๑๕) บริหารจัดการมลพิษและปัญหาของขยะมูลฝอย

๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๑๗) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของท้องถิ่น

๑๘) การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กรและชุมชน โดยการส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม จรรยาบรรณ สร้างจิตสำนึกและเพิ่มสมรรถนะให้แก่บุคลากรภาครัฐ ในการนำนโยบายและกฎหมายไปสู่การ ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### กลยุทธ์

##### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริการโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการก่อสร้าง บำรุงรักษา ซ่อมแซมถนน สะพานและรางระบายน้ำ

๑.๒ แนวทางการพัฒนาขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ

๑.๓ แนวทางการก่อสร้างบำรุงรักษาระบบประปาหมู่บ้าน

##### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๒.๑ แนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาและการเรียนรู้

๒.๒ แนวทางการพัฒนาการส่งเสริมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา

๒.๓ แนวทางการพัฒนาการอนุรักษ์ ส่งเสริม พัฒนาศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

##### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาการส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้กับประชาชน

๓.๒ แนวทางการส่งเสริมการเกษตร

##### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

๔.๑ แนวทางการพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ

๔.๒ แนวทางการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔.๓ แนวทางการพัฒนาชุมชน

๔.๔ แนวทางการป้องกันและบำบัด ผู้ยาเสพติด

๔.๕ แนวทางการพัฒนาการสงเคราะห์เปราะบาง และสวัสดิการสังคม

๔.๖ แนวทางการเสริมสร้างสุขภาพอนามัยของคนในชุมชน

๔.๗ แนวทางการป้องกันและระงับโรคติดต่อ

##### ๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๑ แนวทางการส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒ แนวทางการบริหารจัดการมลพิษและปัญหาของขยะมูลฝอย

๕.๓ แนวทางการก่อสร้าง บำรุงรักษาฝาย และท่อระบายน้ำเหลี่ยม

## ๖. ด้านเมือง การปกครอง การบริหารและการจัดการที่ดี

๖.๑ แนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖.๒ แนวทางการพัฒนาบุคลากรและองค์กร

๖.๓ แนวทางการพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน

๖.๔ แนวทางการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้

๖.๕ แนวทางการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล

## จุดยืนทางยุทธศาสตร์

(๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

(๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

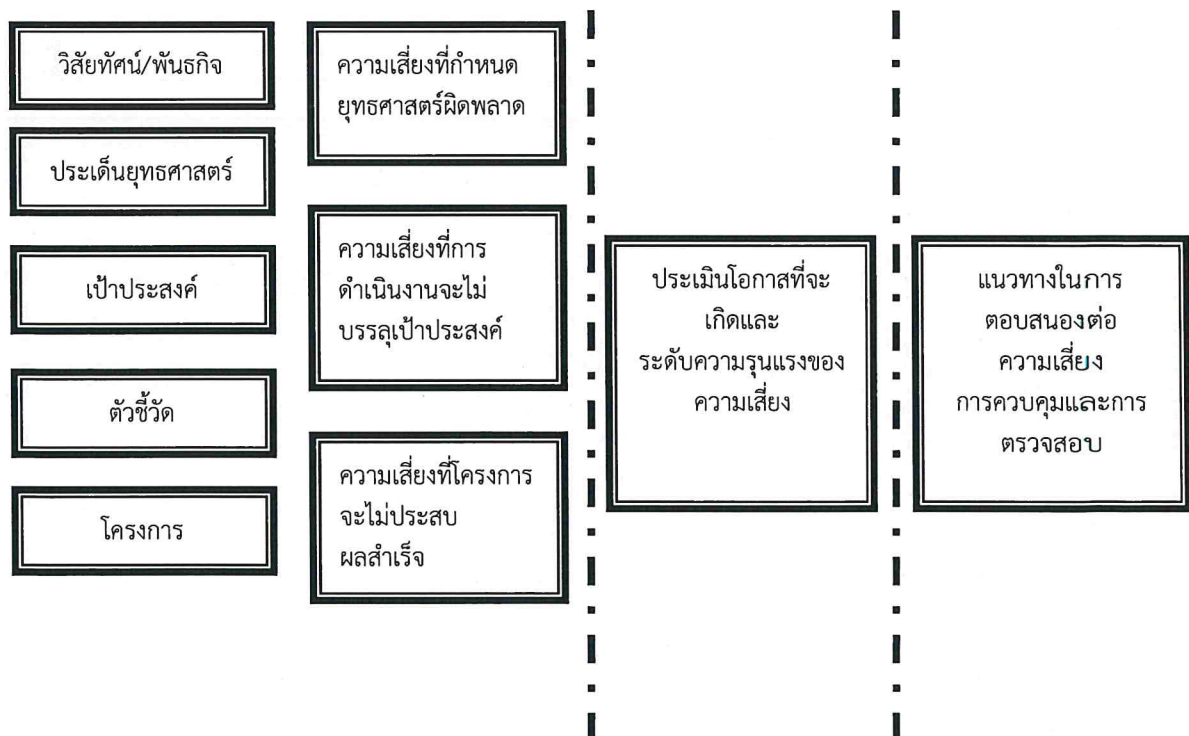
(๓) ส่งเสริมการเกษตรส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้กับประชาชน

(๔) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของชุมชน

(๕) การกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

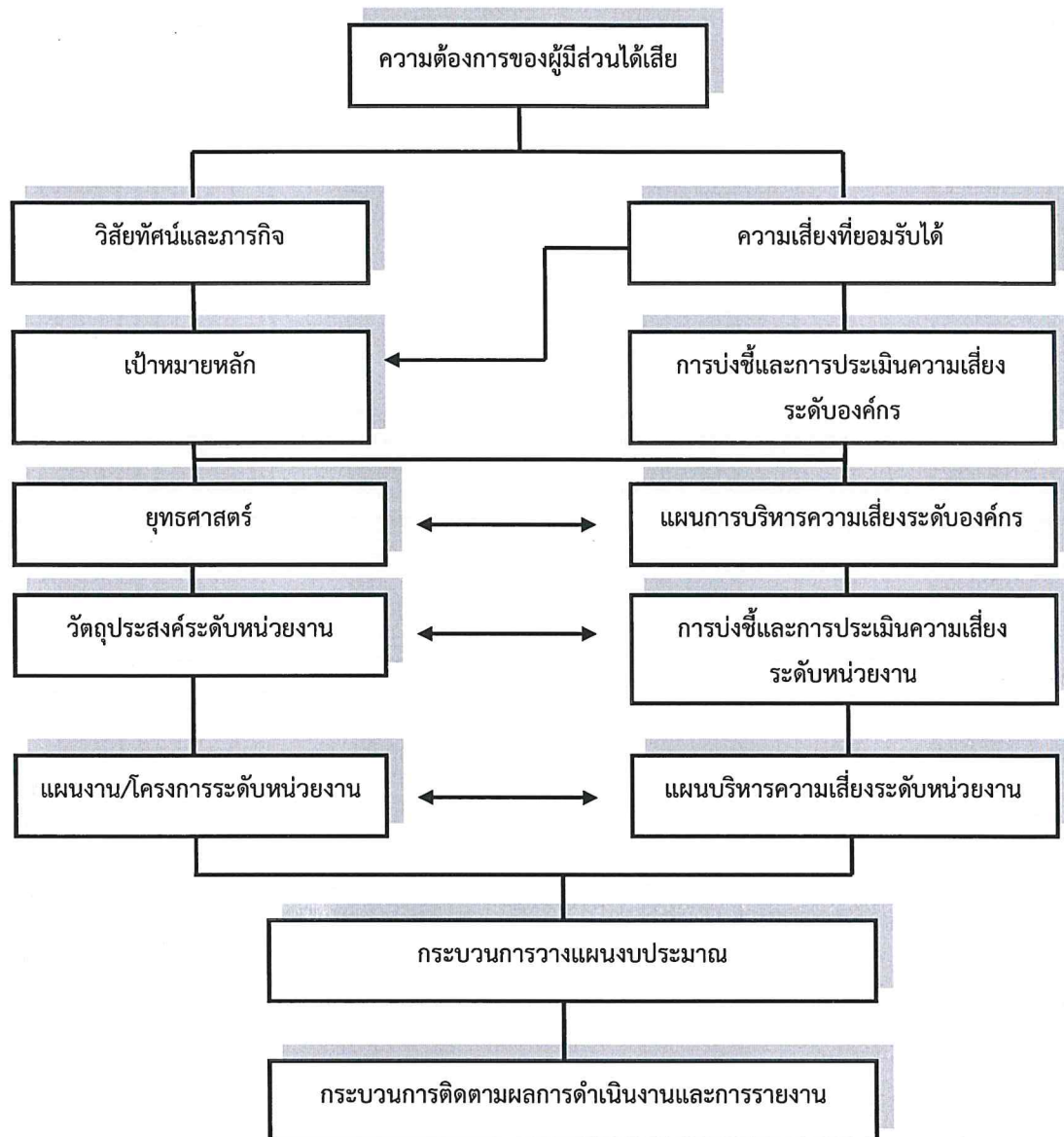
(๖) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

## ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์





การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร

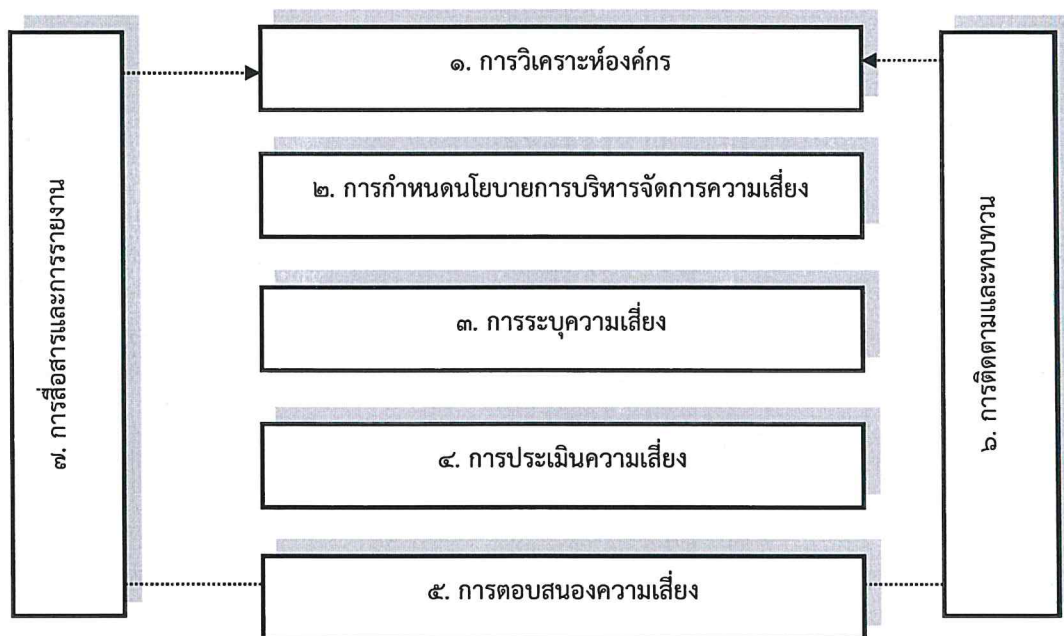
### บทที่ ๓

#### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์ห้วงค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



#### ๑. การวิเคราะห์ห้วงค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

## การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

|                           |                                                      |
|---------------------------|------------------------------------------------------|
| จุดแข็ง (S : Strengths)   | คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของตำบลสร้างก่อ        |
| จุดอ่อน (W : Weakness)    | คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในตำบลสร้างก่อ         |
| โอกาส (O : Opportunities) | คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาตำบลสร้างก่อ   |
| อุปสรรค (T : Treats)      | คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาตำบลสร้างก่อ |

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏดังนี้

### จุดแข็ง (Strength)

๑. เป็นเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม ที่มีความพร้อมทางด้านบริการโครงสร้างพื้นฐานและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน
๒. ภายในเขตเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม เป็นที่ตั้งของธุรกิจการค้าและด้านการให้บริการ
๓. ประชาชน ชุมชน องค์กรเอกชนให้การสนับสนุนส่งเสริมตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม
๔. เทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม มีภูมิวิเทศน์ที่เหมาะสมเป็นท้องถิ่นน่าอยู่และน่าอาศัย
๕. เทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม เป็นที่รู้จักของคนทั่วไป
๖. ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๗. คนตำบลสร้างก่อมีความภูมิใจในความเป็นคนตำบลสร้างก่อ

### จุดอ่อน (weakness)

๑. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น
๒. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง
๓. ระบบประปายังไม่สมบูรณ์ประชาชนให้ข้อมูลแก่ภาครัฐที่ไม่ตรงกับความจริง
๔. ปัญหาการคมนาคมขนส่งที่จะรองรับการเดินทาง ของประชาชนระหว่างหมู่บ้าน
๕. ปัญหาการทำนา เนื่องจากขาดน้ำเพื่อการเกษตร
๖. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเขตเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้ปริมาณขยะ และปัญหามลพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น อันจะเป็นสาเหตุการทำลายภาพพจน์ของท้องถิ่น และส่งผลต่อสุขภาพของประชาชนในท้องถิ่น

### โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ เป็นต้น
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น
๓. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ฟื้นฟูเผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น



๔. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง

๕. ภาครัฐมีโครงการพัฒนาต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก เพื่อแก้ปัญหาความยากจน

๖. รัฐบาลให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี

๗. มีสภาพพื้นที่ที่เอื้อต่อการพัฒนา

#### อุปสรรค (Threat)

๑. สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ในระดับประเทศ ในระดับภูมิภาคส่งผลกระทบต่อพัฒนาท้องถิ่น

๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตตำบลสร้างก่อ ส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง

๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น ลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น

๔. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา

๕. ประชาชนมีหนี้สินเกือบทุกครัวเรือน

๖. ค่าตอบแทนในพื้นที่ต่ำจึงส่งผลให้คนในพื้นที่ออกทำงานนอกพื้นที่

๗. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร

๘. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหารท้องถิ่น พนักงาน และลูกจ้างเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม รวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัดเทศบาลตำบลนาหนองหุ้ม และเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานหรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือเหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงานกิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานตามนโยบายว่า

ตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงาน รวมถึงคาดคะเนผลผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใด โดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือกิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้นในอนาคต และจากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ในการระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายในและภายนอก

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กรวัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากรความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

#### แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหายดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหาย และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### ๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทาง หรือภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น



- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัดงบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมนอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

#### ๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลาด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๔.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับและระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

| ระดับ | โอกาสที่จะเกิด | ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์           | ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์                 | ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนการให้หรือรับสินบน |
|-------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| ๑     | น้อยมาก        | ๕ ปีต่อครั้ง                        | ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐-๒๐%)                   | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นยาก                                |
| ๒     | น้อย           | ๒-๓ ปีต่อครั้ง                      | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นน้อย (มากกว่า ๒๐-๔๐%)    | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นน้อยครั้ง                          |
| ๓     | ปานกลาง        | ๑ ปีต่อครั้ง                        | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นปานกลาง (มากกว่า ๔๐-๖๐%) | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบางครั้ง                           |
| ๔     | สูง            | ๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐-๘๐%)     | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบ่อยครั้ง                          |
| ๕     | สูงมาก         | ๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า          | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นสูงมาก (มากกว่า ๘๐-๑๐๐%) | มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นประจำ                              |

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

| ระดับ | ผลกระทบ | ผลกระทบต่อ             |                                        |                                    |                                                 |
|-------|---------|------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|
|       |         | ทรัพย์สิน              | องค์กร                                 | ค่าเป้าหมาย                        | ด้านผลประโยชน์<br>ทับซ้อนการให้หรือรับ<br>สินบน |
| ๑     | น้อยมาก | ไม่มีการ<br>สูญเสีย    | ไม่ส่งผลกระทบ หรือส่งผลกระทบระดับบุคคล | เป้าหมายความสำเร็จ<br>ต่ำกว่า ๓๐%  | สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง     |
| ๒     | น้อย    | สูญเสีย<br>เล็กน้อย    | ส่งผลกระทบในระดับ<br>หน่วยงาน          | เป้าหมายความสำเร็จ<br>๓๐% - ๔๙.๙๙% | สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง      |
| ๓     | ปานกลาง | สูญเสีย<br>ปานกลาง     | ส่งผลกระทบในระดับ<br>หน่วยงาน          | เป้าหมายความสำเร็จ<br>๕๐% - ๖๙.๙๙% | สร้างบรรยากาศในการ<br>ทำงานที่ไม่เหมาะสม        |
| ๔     | สูง     | สูญเสีย<br>ค่อนข้างมาก | ส่งผลกระทบในระดับกรม                   | เป้าหมายความสำเร็จ<br>๗๐% - ๘๕%    | ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่<br>ร้ายแรง             |
| ๕     | สูงมาก  | สูญเสีย<br>มาก         | ส่งผลกระทบไปยัง<br>ภายนอกกรม           | เป้าหมายความสำเร็จ<br>มากกว่า ๘๕%  | ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง                         |

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยงภายหลังการจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้วให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

| ลำดับ<br>ความเสี่ยง | ระดับความเสี่ยง                          | ช่วงคะแนน   | เขตสี (zone)                                                                                 |
|---------------------|------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                   | ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E) | ๒๐-๒๕ คะแนน | แดง     |
| ๒                   | ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)       | ๑๐-๑๖ คะแนน | ส้ม     |
| ๓                   | ความเสี่ยงระดับสูงมาก(Moderate Risk : M) | ๔-๙ คะแนน   | เหลือง  |
| ๔                   | ความเสี่ยงระดับน้อย(Low Risk : L)        | ๒-๓ คะแนน   | เขียว   |
| ๕                   | ความเสี่ยงระดับน้อยมาก(Least Risk : L)   | ๑ คะแนน     | ฟ้า     |



๔.๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับ ความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่าง เหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและ จัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ ข้างต้น

#### ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

- พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะ เกิดขึ้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
- พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

๔.๔) การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมา จัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนด วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของ ความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากระดับ ต่าง ๆ จากระดับความเสี่ยงน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยงตามที่กำหนดมาจัดลำดับ ความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว เช่น ความเสี่ยงที่มีระดับสูงมาก และสูงมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

#### แผนภูมิความเสี่ยง

|                      |   |   |   |   |   |   |
|----------------------|---|---|---|---|---|---|
| ความรุนแรงของผลกระทบ | ๕ |   |   |   |   |   |
|                      | ๔ |   |   |   |   |   |
|                      | ๓ |   |   |   |   |   |
|                      | ๒ |   |   |   |   |   |
|                      | ๑ |   |   |   |   |   |
|                      |   | ๑ | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ |

#### โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี(zone)

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

| ระดับความเสี่ยง | เขตสี (Zone)                                                                                 | มาตรการในปัจจุบัน                                                                        | มาตรการเพิ่มเติม                                                                                                                                                                                        |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระดับน้อยมาก    | ฟ้า<br>     | มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ        | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว                                                                                |
| ระดับน้อย       | เขียว<br>   | มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ      | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว                                                                                |
| ระดับปานกลาง    | เหลือง<br> | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว                                                                                |
| ระดับสูง        | ส้ม<br>   | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง                                                                                            |
| ระดับสูงมาก     | แดง<br>   | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการ ความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง |

## ๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้นั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่องานบรรลุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์การจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้ง พิจารณาดูว่าการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๔ วิธี

- กรณียอมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- กรณีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กร แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- กรณีถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาดความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความชำนาญ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- กรณีควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายในและอยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

## ๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผล



ต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการท ำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่า มีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

## ๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและและการทำงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๗.๑ พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๗.๒ พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์ แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๗.๓ พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กองที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๗.๔ พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๗.๕ ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่กำหนด

๗.๖ กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗.๗ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน

๗.๘ ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดนโยบายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

๗.๙ รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๗.๑๐ พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ววาระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๗.๑๑ รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณา แผนงาน /โครงการ / กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน /โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์ โครงการ Flagship โครงการตามนโยบายที่สำคัญ โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน / โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญในขั้นต้นก่อน แต่ทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณา จะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

## บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอกุดจับ จังหวัดอุดรธานี ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัย จากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหาร หวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ด้านบริการโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๓. ด้านเศรษฐกิจ
๔. ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ด้านการเมือง การปกครอง การบริหารและการจัดการที่ดี

### กรอบแนวทางดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน / โครงการ / กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน / โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์ โครงการตามนโยบายที่สำคัญ โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น



**โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์  
เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดอุดรธานี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

| ยุทธศาสตร์                                | โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                                     | วัตถุประสงค์                                      | งบประมาณ (บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑. ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ สายรอบบ้านได้รอบบ้านเหนือ บ้านหนองแคน หมู่ที่ ๑๒               | เพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้และลดอุบัติเหตุบนท้องถนน | ๒๐๐,๐๐๐        | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ สายเมรุ - โนนฐานะ บ้านนาหนองทุ่ม หมู่ที่ ๒                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                           | ๒. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทางนำโชค บ้านนาอ้ายใหญ่ หมู่ที่ ๓          | เพื่ออำนวยความสะดวกจราจรได้สะดวกและปลอดภัย        | ๒๘๒,๔๐๐        | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการตามโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทางนำโชค บ้านนาอ้ายใหญ่ หมู่ที่ ๓ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๑๕ เมตรหนา ๐.๑๕ เมตร<br>- เหล็กทางลูกรังเกลี่ยเรียบข้างละ ๐.๕๐ เมตรหรือมีพื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๔๖๕ ตารางเมตร ลงท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๔๐ เมตร จำนวน ๘ ท่อน พร้อมทั้งเทคอนกรีตหยาบรองพื้นและยาแนวท่อทั้งหมด   |
|                                           | ๓. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทางเรียบห้วยยางแล้ง บ้านหนองแคน หมู่ที่ ๑๒ | เพื่ออำนวยความสะดวกจราจรได้สะดวกและปลอดภัย        | ๔๗๓,๐๐๐        | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการตามโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายเรียบห้วยยางแล้ง บ้านหนองแคน หมู่ที่ ๑๒ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๙๘ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร<br>- เหล็กทางลูกรังเกลี่ยเรียบข้างละ ๐.๓๐ เมตร หรือมีพื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๗๙๒ เมตร ลงท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๔๐ เมตร จำนวน ๗ ท่อน พร้อมทั้งเทคอนกรีตหยาบรองพื้นและยาแนวท่อทั้งหมด |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                                                             | วัตถุประสงค์                          | งบประมาณ(บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | ๔.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนาขาม บ้านโนนฐานะ หมู่ที่ ๔                                      | เพื่ออำนวยความสะดวกได้สะดวกและปลอดภัย | ๔๗๔,๕๐๐       | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการติดตั้งโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนาขาม บ้านโนนฐานะ หมู่ที่ ๔ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ความยาว ๒๐๓ เมตร<br>- ผิวจราจรไหล่ทางลูกรังยาว ๑๑๓ เมตร เกลี่ยเรียบข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๘๒๑ ตารางเมตร                                    |
|            | ๕.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านนาหนองทุ่ม - นิคมสร้างตนเองห้วยหลวง บ้านนาหนองทุ่ม หมู่ที่ ๒ | เพื่ออำนวยความสะดวกได้สะดวกและปลอดภัย | ๔๗๓,๐๐๐       | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านนาหนองทุ่ม - นิคมสร้างตนเองห้วยหลวง บ้านนาหนองทุ่ม หมู่ที่ ๒ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๒๐๒ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร<br>- ไหล่ทางลูกรังเกลี่ยเรียบข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๘๑๔ เมตร                      |
|            | ๖.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายฝาง ๒ เก้า หมู่ที่ ๘                                             | เพื่ออำนวยความสะดวกได้สะดวกและปลอดภัย | ๔๗๖,๕๐๐       | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการตามโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายฝาง ๒ เก้า หมู่ที่ ๘ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- โนนชัยพร บ้านฝาง ๒ เก้า หมู่ที่ ๘ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร<br>- ไหล่ทางลูกรังเกลี่ยเรียบข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๘๐๐ เมตร |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                              | วัตถุประสงค์                   | งบประมาณ(บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | ๗.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายร่มเย็น บ้านฝาง ๔ ใหม่ หมู่ที่ ๑๑ | เพื่ออำนวยความสะดวก และปลอดภัย | ๔๗๖,๙๐๐       | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการตามโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายร่มเย็น บ้านฝาง ๔ ใหม่ หมู่ที่ ๑๑ โดยมีรายละเอียดดังนี้<br>- ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ยาว ๑๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร<br>- ไหล่ทางลูกรังเกลี่ยเฉลี่ยข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๘๐๐ ตารางเมตร                                                                                                                                                      |
|            | ๘.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายวัดป่า – ไปงยาง หมู่ที่ ๕         | เพื่ออำนวยความสะดวก และปลอดภัย | ๔๙๑,๕๐๐       | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการตามโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายวัดป่า – ไปงยาง บ้านโนนธาตุ หมู่ที่ ๕ โดยมีรายละเอียดดังนี้<br>- ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ยาว ๑๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร<br>- ไหล่ทางลูกรังเกลี่ยเฉลี่ยข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๘๐๐ ตารางเมตร                                                                                                                                                  |
|            | ๙.โครงการก่อสร้างถนนลูกรัง สายทางรอบป่าช้า บ้านนาอ้ายใหญ่ หมู่ที่ ๓        | เพื่ออำนวยความสะดวก และปลอดภัย | ๑๙๒,๓๐๐       | มีระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการโครงการก่อสร้างถนนลูกรัง สายทางรอบป่าช้า บ้านนาอ้ายใหญ่ หมู่ที่ ๓ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๙๘๗ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๓๕ เมตร ทำการถางป่าตัดต่อขนาดหน้า ๔,๗๒๒ ตารางเมตร ดินถมคันทาง (หลวม) จำนวน ๗๕๕.๕๒ ลูกบาศก์เมตร ลงลูกรังจำนวน ๔๙๕.๘๑ ลูกบาศก์เมตร และลงท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๖๐ เมตร จำนวน ๑๒ ท่อน พร้อมทั้งทำการเทคอนกรีตหยาบรองพื้นและยกแนวท่อทั้งหมด |



| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                                                                        | วัตถุประสงค์                  | งบประมาณ(บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | ๑๐.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยเสริมผิวถนนด้วยคอนกรีต (Asphalt Overlay) สายทางรวมน้ำใจ บ้านดงหัน หมู่ที่ ๖ | เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัย | ๔๗๑,๔๐๐       | มีระบบคมนาคมขนส่งระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการโครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยเสริมผิวถนนด้วยแอสฟัลต์คอนกรีต (Asphalt Overlay) สายทางรวมน้ำใจ บ้านดงหัน หมู่ที่ ๖ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- ช่วงที่ ๑ ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ยาว ๙๐ เมตร ผิวถนนแอสฟัลต์คอนกรีต หน้า ๐.๐๔ เมตร<br>- ช่วงที่ ๒ ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๕๕ เมตร ผิวถนนแอสฟัลต์คอนกรีต หน้า ๐.๐๔ เมตร หรือพื้นที่ผิวถนนแอสฟัลต์รวมไม่น้อยกว่า ๑,๑๙๐ ตารางเมตร พร้อมทำการตีเส้นจราจรตลอดสาย |
|            | ๑๑. โครงการปรับปรุงถนนลูกรังบ้านบ่อคำ หมู่ที่ ๑๓                                                                     | เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัย | ๔๔,๘๐๐        | มีระบบคมนาคมขนส่งระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการโครงการปรับปรุงถนนลูกรังบ้านบ่อคำ หมู่ที่ ๑๓ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- ลงดินถมคันทางจำนวน ๒๕๒ ลูกบาศก์เมตร ลงดินลูกรังพร้อมเกลี่ยเรียบ (หลวม) ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๖๕๐ เมตร หน้า ๐.๑๐ เมตร วางท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก (ท่อเดิม) ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๑ เมตร จำนวน ๑๐ ท่อน พร้อมทำการเทคอนกรีตหยาบรองพื้นและยาแนวท่อทั้งหมด                                                                                    |
|            | ๑๒.โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์รอบรูปปั้นเต่าจำลอง สายทางบริเวณจำลอง บ้านถ้ำเต่า หมู่ที่ ๗                               | เพื่ออำนวยความสะดวกและสวยงาม  | ๔๗๑,๖๐๐       | มีระบบคมนาคมขนส่งระบบสาธารณูปโภค/โดยทำการโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์รอบรูปปั้นเต่าจำลอง สายทางบริเวณรูปปั้นเต่าจำลอง บ้านถ้ำเต่า หมู่ที่ ๗ โดยมีรายละเอียด ดังนี้<br>- เหลานคอนกรีตเสริมเหล็ก หน้า ๐.๑๕ เมตร พื้นที่คอนกรีต จำนวน ๒๖๖.๔๔ ตารางเมตร<br>- ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ยาว ๑๐๗ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร ให้เสาทางลูกรังเกลี่ยเรียบข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือพื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๕๓๕ ตารางเมตร                         |

| ยุทธศาสตร์                                 | โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                                                                              | วัตถุประสงค์                                                                                                                      | งบประมาณ(บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๒. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาศาสนา และวัฒนธรรม | ๑. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าสนับสนุนอาหารกลางวัน) แก่โรงเรียนสังกัดคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน(สพฐ.) | เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าสนับสนุนอาหารกลางวัน) แก่โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) | ๒,๒๖๑,๔๐๐     | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าสนับสนุนอาหารกลางวัน) แก่โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน(สพฐ.) |
|                                            | ๒. โครงการพัฒนาทักษะและศักยภาพเด็ก                                                                                            | เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพเด็ก                                                                                                     | ๒๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการพัฒนาทักษะและศักยภาพเด็ก                                                                                                    |
|                                            | ๓. โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                                                        | เพื่อพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                                                                 | ๑๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                                                                |
|                                            | ๔. โครงการเพิ่มทักษะการแข่งขันกีฬาระดับปฐมวัย                                                                                 | เพื่อเพิ่มทักษะการแข่งขันกีฬาระดับปฐมวัย                                                                                          | ๑๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการเพิ่มทักษะการแข่งขันกีฬาหระดับปฐมวัย                                                                                        |
|                                            | ๕. โครงการส่งเสริมสุขภาพเด็กปฐมวัย                                                                                            | เพื่อส่งเสริมสุขภาพเด็กปฐมวัย                                                                                                     | ๑๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการส่งเสริมสุขภาพเด็กปฐมวัย                                                                                                    |
|                                            | ๖. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา                                                                              | เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา                                                                                       | ๙๑๒,๓๕๕       | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา                                                                                      |
|                                            | ๗. โครงการแข่งขันกีฬาตำบลสร้างก่อ                                                                                             | เพื่อแข่งขันกีฬาดำบลสร้างก่อ                                                                                                      | ๒๐๐,๐๐๐       | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการแข่งขันกีฬาดำบลสร้างก่อ                                                                                                     |
|                                            | ๘. โครงการส่งเสริมการแข่งขันกีฬาประชาชนท้องถิ่นสัมพันธ์อำเภอคุฉาบ                                                             | เพื่อส่งเสริมการแข่งขันกีฬาประชาชนท้องถิ่นสัมพันธ์อำเภอคุฉาบ                                                                      | ๕๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการส่งเสริมการแข่งขันกีฬาประชาชนท้องถิ่นสัมพันธ์อำเภอคุฉาบ                                                                     |
|                                            | ๙. โครงการส่งเสริมการแข่งขันกีฬาเยาวชน                                                                                        | เพื่อส่งเสริมการแข่งขันกีฬาเยาวชน                                                                                                 | ๒๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการส่งเสริมการแข่งขันกีฬาเยาวชน                                                                                                |



| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                                                                                | วัตถุประสงค์                                       | งบประมาณ(บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | ๑๐. โครงการเทศกาลนมัสการพระธาตุศรีจันทร์                                                                                        | เพื่อเทศกาลนมัสการพระธาตุศรีจันทร์                 | ๒๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการเทศกาลนมัสการพระธาตุศรีจันทร์                                                                                        |
|            | ๑๑. โครงการประเพณีการวิ่งปู๋ยใหญ่                                                                                               | เพื่อประเพณีการวิ่งปู๋ยใหญ่                        | ๒๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการประเพณีการวิ่งปู๋ยใหญ่                                                                                               |
|            | ๑๒. โครงการประเพณีสู้วัว                                                                                                        | เพื่อประเพณีสู้วัว                                 | ๒๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการประเพณีสู้วัว                                                                                                        |
|            | ๑๓. โครงการอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นบุญเดือนหก (บุญบั้งไฟ) บ้านนาหนองทุ่ม หมู่ที่ ๒ บ้านดงหัน หมู่ที่ ๖ และบ้านหนองแคน หมู่ที่ ๑๒ | เพื่ออนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นบุญเดือนหก (บุญบั้งไฟ) | ๖๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นบุญเดือนหก (บุญบั้งไฟ) บ้านนาหนองทุ่ม หมู่ที่ ๒ บ้านดงหัน หมู่ที่ ๖ และบ้านหนองแคน หมู่ที่ ๑๒ |
|            | ๑๔. โครงการอนุรักษ์ประเพณีบุญเบิกบ้านบ้านถ้ำเต่า หมู่ที่ ๗                                                                      | เพื่ออนุรักษ์ประเพณีบุญเบิกบ้าน                    | ๒๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการอนุรักษ์ประเพณีบุญเบิกบ้าน บ้านถ้ำเต่า หมู่ที่ ๗                                                                     |
|            | ๑๕. โครงการอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นบุญพะเวด (บุญมหาชาติ) บ้านฝาง ๒ แก่ หมู่ที่ ๘ บ้านโนนฐานะ หมู่ที่ ๔ และบ้านฝาง ๔ หมู่ ๑๑      | อนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นบุญพะเวด (บุญมหาชาติ)       | ๖๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นบุญพะเวด (บุญมหาชาติ) บ้านฝาง ๒ แก่ หมู่ที่ ๘ บ้านโนนฐานะ หมู่ที่ ๔ และบ้านฝาง ๔ หมู่ ๑๑      |
|            | ๕. โครงการออกงานนิทรรศการของดีทุกตำบล                                                                                           | เพื่อออกงานนิทรรศการของดีทุกตำบล                   | ๑๐๐,๐๐๐       | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการออกงานนิทรรศการของดีทุกตำบล                                                                                          |
|            | ๖. ค่าอาหารเสริม (นม)                                                                                                           | เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารครบถ้วนตามหลักโภชนาการ   | ๑,๒๑๒,๓๓๕     | ร้อยละของหน่วยงานการศึกษาของ อบต.จัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ                                                                                                                               |



| ยุทธศาสตร์                           | โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                     | วัตถุประสงค์                                                 | งบประมาณ(บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                          |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๓. ยุทธศาสตร์ด้านการเศรษฐกิจ         | ๑. โครงการฝึกอบรมอาชีพ                                            | เพื่อฝึกอบรมอาชีพ                                            | ๑๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการฝึกอบรมอาชีพ                                            |
| ๔. ยุทธศาสตร์ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต | ๑. โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ                                      | เพื่อโรงเรียนผู้สูงอายุ                                      | ๙๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ                                      |
|                                      | ๒. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสตรี เด็ก และเยาวชน                      | เพื่อส่งเสริมกิจกรรมสตรี เด็ก และเยาวชน                      | ๒๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการส่งเสริมกิจกรรมสตรี เด็ก และเยาวชน                      |
|                                      | ๓. โครงการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุและคนพิการ                       | เพื่อส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุและคนพิการ                       | ๒๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุและคนพิการ                       |
|                                      | ๔. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ                              | เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ                              | ๑๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ                              |
|                                      | ๕. โครงการฝึกอบรมและป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด                     | เพื่อฝึกอบรมและป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด                     | ๒๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการฝึกอบรมและป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด                     |
|                                      | ๖. โครงการฝึกอบรมทวนอาสาสมัครป้องกันพลเรือน อปพร.                 | เพื่อฝึกอบรมทวนอาสาสมัครป้องกันพลเรือน อปพร.                 | ๑๕๐,๐๐๐       | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการฝึกอบรมทวนอาสาสมัครป้องกันพลเรือน อปพร.                 |
|                                      | ๗. โครงการสร้างจิตสำนึกและรณรงค์การกำจัดขยะ                       | เพื่อสร้างจิตสำนึกและรณรงค์การกำจัดขยะ                       | ๒๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการสร้างจิตสำนึกและรณรงค์การกำจัดขยะ                       |
|                                      | ๘. โครงการรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก                             | เพื่อรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก                             | ๖๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก                             |
|                                      | ๙. โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระราชปณิธานฯ | เพื่อสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระราชปณิธานฯ | ๘๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระราชปณิธานฯ |
|                                      | ๑๐ ยุทธหนุโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข                          | เพื่ออุดหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข                   | ๑๘๐,๐๐๐       | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานอุดหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข                          |

| ยุทธศาสตร์                                              | โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                                 | วัตถุประสงค์                                                             | งบประมาณ(บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๕. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม         | ๑๑.โครงการสนับสนุนการควบคุมการบริโภคยาสูบ บุหรี่ไฟฟ้า และเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ | เพื่อสนับสนุนการควบคุมการบริโภคยาสูบ บุหรี่ไฟฟ้า และเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ | ๑๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการสนับสนุนการควบคุมการบริโภคยาสูบ บุหรี่ไฟฟ้า และเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ |
|                                                         | ๑๒.โครงการอบรมและรณรงค์แก่อาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล)                     | เพื่ออบรมและรณรงค์แก่อาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล)                     |               | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการอบรมและรณรงค์แก่อาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล)                     |
| ๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการที่ดี | ๑. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า                          | เพื่อฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า                          | ๒๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า                          |
|                                                         | ๒. โครงการฝึกอบรมรณรงค์ด้าน                                                   | เพื่อฝึกอบรมรณรงค์ด้าน                                                   | ๓๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการฝึกอบรมรณรงค์ด้าน                                                   |
|                                                         | ๓. โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ                                           | เพื่อปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ                                           | ๑๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ                                           |
|                                                         | ๑.โครงการฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกและการปลูกฝังด้านจริยธรรมและการป้องกันการทุจริต  | เพื่อฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกและการปลูกฝังด้านจริยธรรมและการป้องกันการทุจริต | ๓๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกและการปลูกฝังด้านจริยธรรมและการป้องกันการทุจริต |
|                                                         | ๒. โครงการศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของบุคลากร                          | เพื่อศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของบุคลากร                          | ๒๐๐,๐๐๐       | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของบุคลากร                          |
|                                                         | ๓.โครงการ อบต.เคลื่อนที่                                                      | เพื่อ อบต.เคลื่อนที่                                                     | ๑๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการ อบต.เคลื่อนที่                                                     |
|                                                         | ๔.โครงการอุดหนุน อบต.อื่น ตามโครงการศูนย์ช่วยเหลือประชาชน                     | เพื่ออุดหนุน อบต.อื่น ตามโครงการศูนย์ช่วยเหลือประชาชน                    | ๒๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการอุดหนุน อบต.อื่น ตามโครงการศูนย์ช่วยเหลือประชาชน                    |
|                                                         | ๕.อุดหนุนสมาคม อบต.แห่งประเทศไทย                                              | เพื่ออุดหนุนสมาคม อบต.แห่งประเทศไทย                                      | ๕,๐๐๐         | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานอุดหนุนสมาคม อบต.แห่งประเทศไทย                                             |



| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์    | วัตถุประสงค์                                                   | งบประมาณ(บาท) | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                            |
|------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | ๖. โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                     | เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                                     | ๒๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                     |
|            | ๗. โครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว | เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว                 | ๑๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว |
|            | ๘. โครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์  | เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์                  | ๑๕,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์  |
|            | ๙. โครงการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์               | เพื่อเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์                               | ๑๐,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายในการจัดงานโครงการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์               |
|            | ๑๐. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                           | เพื่อจ่ายเป็นเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุที่จะได้รับการสงเคราะห์  | ๗,๓๐๐,๐๐๐     | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายเป็นเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุที่จะได้รับการสงเคราะห์        |
|            | ๑๑. เบี้ยยังชีพความพิการ                            | เพื่อจ่ายเป็นเงินเบี้ยยังชีพความพิการที่จะได้รับการสงเคราะห์   | ๑,๕๐๐,๐๐๐     | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายเป็นเงินเบี้ยยังชีพความพิการที่จะได้รับการสงเคราะห์         |
|            | ๑๒. เบี้ยยังชีพผู้เฒ่าเฒ่า                          | เพื่อจ่ายเป็นเงินเบี้ยยังชีพผู้เฒ่าเฒ่าที่จะได้รับการสงเคราะห์ | ๗๘,๐๐๐        | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/ค่าใช้จ่ายเป็นเงินเบี้ยยังชีพผู้เฒ่าเฒ่าที่จะได้รับการสงเคราะห์       |



ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม อำเภอภูพาน จังหวัดอุดรธานี  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

| รหัสความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                    | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                                                                                   | งบประมาณ (บาท) | วัตถุประสงค์                  | ตัวชี้วัด                       | เป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑-๐๐๑-๐๑-๑     | ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางเรียบด้วยยางแรงดันร้อน หมู่ที่ ๑๒ บ้านหนองแคน                                 | ๔๓๓,๐๐๐        | เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัย | ระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค | -ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๙๘ เมตร<br>-ไหล่ทางกว้าง ๑ เมตร ยาว ๑๙๘ เมตร<br>-พื้นที่ผิวจราจรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๗๕๒ เมตร<br>-ระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๔๐ เมตร จำนวน ๗ ท่อน พร้อมเทคอนกรีตหยาบรองพื้นและยาแนวท่อทั้งหมด                 |
| ๑-๐๐๑-๐๑-๒     | ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน     | โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยเสริมผิวถนนด้วยแอสฟัลต์คอนกรีต (Asphalt Overlay) สายรวมน้ำใจ บ้านดงหัน หมู่ที่ ๖ | ๔๓๑,๔๐๐        | เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัย | เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัย   | - ช่วงที่ ๑ ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ยาว ๙๐ เมตร ผิวถนนแอสฟัลต์คอนกรีต หน้า ๐.๐๔ เมตร<br>-ช่วงที่ ๒ ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๙๕ เมตร<br>-ถนนแอสฟัลต์คอนกรีต หน้า ๐.๐๔ เมตร หรือพื้นที่ผิวถนนแอสฟัลต์รวมไม่น้อยกว่า ๑,๑๙๐ ตารางเมตร พร้อมทำการตีเส้นจราจรตลอดสาย |
| ๑-๐๐๑-๐๑-๓     | ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน     | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังบ้านบ่อคำ หมู่ที่ ๑๓                                                                           | ๔๔,๘๐๐         | เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัย | เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัย   | - ลงดินถมคันทางจำนวน ๒๕๒ ลูกบาศก์เมตร ลงดินลูกรังพร้อมเกลี่ยเรียบ (หลวม) ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๖๕๐ เมตร หน้า ๐.๑๐ เมตร วางท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก (ท่อเดิม) ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๑ เมตร จำนวน ๑๐ ท่อน พร้อมทำการเทคอนกรีตหยาบรองพื้นและยาแนวท่อทั้งหมด      |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอภูพาน จังหวัดอุดรธานี  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

| รหัสความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                      | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ                                                                                                | งบประมาณ (บาท) | วัตถุประสงค์                                                      | ตัวชี้วัด                                                  | เป้าหมาย                                                                               |
|----------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ๒-๐๐๑-๐๑-๑     | ๒. การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม               | ค่าอาหารเสริม (นม)                                                                                                                 | ๑,๒๑๒,๗๓๕      | เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารครบถ้วนตามหลักโภชนาการ                  | ร้อยละของหน่วยการศึกษาของ อบต. จัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ | การจัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                     |
| ๒-๐๐๑-๐๑-๒     | ๒. การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม               | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าสนับสนุนอาหารกลางวัน) แก่โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน(สพฐ.) | ๒,๒๖๑,๔๐๐      | เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารครบถ้วนตามหลักโภชนาการ                  | ร้อยละของหน่วยการศึกษาของ อบต. จัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ | เงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวัน จัดสรรให้เด็กเล็ก,เด็กอนุบาล                                |
| ๖-๐๐๑-๐๑-๑     | ๖. การเมือง การปกครอง การบริหาร จัดการที่ดี | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                                                                                                              | ๗๘,๐๐๐         | เพื่อช่วยเหลือให้ผู้สูงอายุเอดส์ดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างมีความสุข | ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ                  | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการ เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุเอดส์ที่มีสิทธิตามหลักเกณฑ์ฯ |

ลงชื่อ.....

(นางสาวละเอียด ประภาสโนบล)

ปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ปฏิบัติหน้าที่

นายกเทศมนตรีตำบลนาหนองทุ่ม

ลงวันที่.....

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม อำเภอกุฉินชัย จังหวัดอุดรธานี  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                                                                                   | วัตถุประสงค์                               | ผู้รับผิดชอบ | ความเสี่ยง                                                                                                                                                            | ประเภทความเสี่ยง | คะแนนโอกาส | คะแนนผลกระทบ | คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐) | วิธีการตอบสนองความเสี่ยง        |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|--------------|---------------------------------|---------------------------------|
| ๑-๐๐๑-๐๑-๑     | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางเรียบห้วยยางแล้ง บ้านหนองแคน หมู่ที่ ๑๒                                       | เพื่ออำนวยความสะดวกจราจรได้สะดวกและปลอดภัย | กองช่าง      | ไม่ได้บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการเนื่องจากมีการขยายตัวของชุมชนเพิ่มมากขึ้นไม่ได้บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการ | ด้านการเงิน      | ๓          | ๔            | ๑๒<br>ระดับความเสี่ยงสูง        | นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง |
| ๑-๐๐๑-๐๑-๒     | โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยเสริมผิวถนนด้วยแอสฟัลต์คอนกรีต (Asphalt Overlay) สายรวมน้ำใจ บ้านดงหัน หมู่ที่ ๖ | เพื่ออำนวยความสะดวกจราจรได้สะดวกและปลอดภัย | กองช่าง      | ไม่ได้บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการเนื่องจากมีการขยายตัวของชุมชนเพิ่มมากขึ้นไม่ได้บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการ | ด้านการเงิน      | ๓          | ๔            | ๑๒<br>ระดับความเสี่ยงสูง        | นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง |



ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอภูพาน จังหวัดอุดรธานี  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ                                                                                                | วัตถุประสงค์                                     | ผู้รับผิดชอบ | ความเสี่ยง                                                                                                                                                            | ประเภทความเสี่ยง | คะแนนโอกาส | คะแนนผลกระทบ | คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐) | วิธีการตอบสนองความเสี่ยง        |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|--------------|---------------------------------|---------------------------------|
| ๑-๐๐๑-๐๑-๓     | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังบ้านบ่อคำ หมู่ที่ ๑๓                                                                                       | เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัย                    | กองช่าง      | ไม่ได้บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการเนื่องจากมีการขยายตัวของชุมชนเพิ่มมากขึ้นไม่ได้บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการ | ด้านการเงิน      | ๓          | ๔            | ๑๒<br>ระดับความเสี่ยงสูง        | นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง |
| ๒-๐๐๑-๐๑-๑     | ค่าอาหารเสริม (นม)                                                                                                                 | เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารครบถ้วนตามหลักโภชนาการ | งานการศึกษา  | จำนวนนักเรียนเพิ่มและลดระหว่างปี                                                                                                                                      | ด้านการดำเนินงาน | ๒          | ๔            | ๘<br>ระดับความเสี่ยงปานกลาง     | นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง |
| ๒-๐๐๑-๐๑-๒     | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าสนับสนุนอาหารกลางวัน) แก่โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน(สพฐ.) | เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารครบถ้วนตามหลักโภชนาการ | งานการศึกษา  | จำนวนนักเรียนเพิ่มและลดระหว่างปี                                                                                                                                      | ด้านการดำเนินงาน | ๒          | ๔            | ๘<br>ระดับความเสี่ยงปานกลาง     | นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอภูผาจำป จังหวัตุตรธรณีนี  
การวิเคราะห้โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสีัยง  
ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

| รหัส<br>ความเสีัยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อบท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                               | ผู้รับผิดชอบ | ความเสีัยง                                                                                                                            | ประเภท<br>ความเสีัยง | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสีัยง<br>(๙) x (๑๐) | วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสีัยง                                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๖-๐๐๑-<br>๐๑-๑     | เบืัวยังชีพผู้ป่วยเอดส์                     | เพื่อช่วยเหลือให้<br>ผู้ป่วยเอดส์ดำรง<br>ชีวิตในสังคมได้<br>อย่างมีความสุข | สำนักปลัด    | กรณีผู้ป่วยเอดส์<br>เสียชีวิตทั้งใน<br>และนอกพื้นที่<br>หรือต่างจังหวัด<br>และญาติไม่ได้<br>แจ้งให้ทราบ<br>ภายในเดือนที่<br>เสียชีวิต | ๐                    | ๓              | ๒                | ๖                                      | ยอมรับความเสีัยง โดย<br>ไม่ดำเนินการจัดการความ<br>เสีัยงเนื่องจากความเสีัยง<br>อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ |

ลงชื่อ.....

(นางสาวละอียด ประภาสโนบล)

ปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ปฏิบัติหน้าที่

นายกเทศมนตรีตำบลนาหนองทุ่ม

ลงวันที่.....

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาหนองพุ่ม อำเภอภูซำ จังหวัดอุดรธานี  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                                                                                   | ความเสี่ยง                                                                                                                                        | วิธีการตอบสนองความเสี่ยง                | ผู้รับผิดชอบ | วิธีการจัดการความเสี่ยง             | ตัวชี้วัด                           | ระยะเวลาดำเนินการ | วิธีการติดตามและการรายงาน                                 |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|
| ๑-๐๐๑-๐๑-๑     | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางเรียบห้วยยางแล้ง บ้านหนองแคน หมู่ที่ ๑๒                                       | ไม่ได้บริหารจัดการงบประมาณเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อขยายตัวของชุมชน เพิ่มมากขึ้นไม่ได้ บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการ | มีการวางแผนงานจัดสรรงบประมาณให้ครอบคลุม | กองช่าง      | ดำเนินการจัดตั้งงบประมาณให้ครอบคลุม | ประชาชนได้รับผลประโยชน์             | เม.ย.๖๔ – ก.ย.๖๔  | ประชุมเพื่อดำเนินการจัดทำแผนและตั้งงบประมาณเพื่อดำเนินการ |
| ๑-๐๐๑-๐๑-๒     | โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยเสริมผิวถนนด้วยแอสฟัลต์คอนกรีต (Asphalt Overlay) สายรวมน้ำใจ บ้านดงหัน หมู่ที่ ๖ | ไม่ได้บริหารจัดการงบประมาณเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อขยายตัวของชุมชน เพิ่มมากขึ้นไม่ได้ บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการ | มีการวางแผนงานจัดสรรงบประมาณให้ครอบคลุม | กองช่าง      | ดำเนินการจัดตั้งงบประมาณให้ครอบคลุม | ดำเนินการจัดตั้งงบประมาณให้ครอบคลุม | มี.ค.๖๔ – ก.ย.๖๔  | ประชุมเพื่อดำเนินการจัดทำแผนและตั้งงบประมาณเพื่อดำเนินการ |



ข้อเสนอหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอภูผาจำป จังหวัตรฐธานี  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ          | ความเสี่ยง                                                                                                                                                     | วิธีการตอบสนองความเสี่ยง                                                                                                | ผู้รับผิดชอบ | วิธีการจัดการความเสี่ยง                                                                                                       | ตัวชี้วัด                           | ระยะเวลาดำเนินการ | วิธีการติดตามและการรายงาน                                             |
|----------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| ๑-๐๐๑-๐๑-๓     | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังบ้านบ่อคำ หมู่ที่ ๑๓ | ไม่ได้รับบริหารจัดการงบประมาณเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการช่วยเหลือของชุมชนเพิ่มมากขึ้นไม่ได้ บริหารจัดการด้านการเงินในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการ | มีการวางแผนงานจัดสรรงบประมาณให้ครอบคลุม                                                                                 | กองช่าง      | ดำเนินการจัดตั้งงบประมาณให้ครอบคลุม                                                                                           | ดำเนินการจัดตั้งงบประมาณให้ครอบคลุม | มี.ย.๖๙ – ก.ย.๖๙  | ประชุมเพื่อดำเนินการจัดทำแผนและตั้งงบประมาณเพื่อดำเนินการ             |
| ๒-๐๐๑-๐๑-๑     | ค่าอาหารเสริม (นม)                           | จำนวนนักเรียนเพิ่มและลดระหว่างปีการศึกษาทำให้ให้นักเรียนไม่ได้รับอาหารตามจำนวนที่มีอยู่จริง                                                                    | ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวมการวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น | งานการศึกษา  | ประสานงานกับโรงเรียนให้มีการแจ้งล่วงหน้าในเรื่องจำนวนนักเรียนเพิ่มและลดเพื่อเตรียมการจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อจำนวนนักเรียน | จำนวนนักเรียน                       | ต.ค.๖๘ – ก.ย.๖๙   | ให้โรงเรียนสำรวจจำนวนนักเรียน แล้วแจ้งให้ทางอบต. สร้างก่อทราบโดยทันที |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอภูผามาศ จังหวัดอุดรธานี

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ opf. ที่สำคัญ                                                                                               | ความเสี่ยง                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ | วิธีการลดความเสี่ยง                                                                                                        | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                         | ระยะเวลาดำเนินการ | วิธีการติดตามและการรายงาน                                              |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ๒-๐๐๑-๐๑-๒     | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าสนับสนุนอาหารกลางวัน) แก่โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน(สพฐ.) | จำนวนนักเรียนเพิ่มและลดระหว่างปีการศึกษาทำให้ นักเรียนไม่ได้รับอาหารตามจำนวนที่มีอยู่จริง                    | งานการศึกษา  | ใช้มาตรการการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวมการวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น | ประสานงานกับโรงเรียนให้มีการแจ้งล่วงหน้าในเรื่องจำนวนนักเรียนเพิ่มและลด เพื่อเตรียมการจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อจำนวนนักเรียน                                                                    | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๕   | ให้โรงเรียนสำรวจจำนวนนักเรียน แล้วแจ้งให้ทาง อบต. สร้างก่อทราบโดยทันที |
| ๖-๐๐๑-๐๑-๑     | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                                                                                                              | กรณีผู้สูงอายุเอดส์เสียชีวิตทั้งในและนอกพื้นที่หรือต่างจังหวัดและญาติไม่ได้แจ้งให้ทราบภายในเดือนที่เสียชีวิต | สำนักปลัด    | ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยงเนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้                                  | ๑. ประชาสัมพันธ์ให้ผู้สูงอายุได้รับเบี้ยยังชีพเพื่อให้มีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ<br>๒. ประสานผู้นำชุมชนกำนันผู้ใหญ่บ้านในการติดต่อผู้มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพและแจ้งทุกครั้งที่ผู้เอดส์เสียชีวิต | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๕   | สรุปและรายงานให้บังคับบัญชาทราบ                                        |

ลงชื่อ.....

(นางสาวละอียด ประภาสโนบล)

ปลัดเทศบาลตำบลนาหนองทุ่ม ปฏิบัติหน้าที่

นายกเทศมนตรีตำบลนาหนองทุ่ม

ลงวันที่.....